

2023

# INFORME DE GESTIÓN CLADEFK. 2014-2023

**DESARROLLO, RETOS Y PROSPECTIVA**  
**KARIM MARTINA ALVIS GÓMEZ**



## PRESENTACIÓN

Durante estos 9 años (2014-2023) en los cuales he tenido el honor de dirigir el derrotero del Centro Latinoamericano para el Desarrollo de la Fisioterapia y la Kinesiología – CLADEFK (Centro adscrito a la Confederación Latinoamericana de Fisioterapia y Kinesiología- CLAFK), en unión con un grupo de académicos que durante estos años ha trabajado en el desarrollo de este centro, representado en los miembros del Comité Regional CLADEFK, considero importante realizar un alto en el camino y presentar a los miembros de la CLAFK, y al público en general, el balance de la gestión adelantada durante este período de tiempo, con el fin de alimentar la reflexión en torno al rol y preponderancia de CLADEFK en la región y poder al mismo tiempo plantear los retos a los cuales nos enfrentamos y a los cuales podemos dar respuesta si recordamos que sólo lo que soñemos en conjunto nos hace fuertes y lo que trabajemos juntos hará que los sueños se vuelvan realidad.

Sea esta la oportunidad para agradecer a las organizaciones miembros de la CLAFK, por haber considerado que mi nombre para este cargo y haber confiado en mi capacidad de gestión para avanzar en un proyecto que ha sido pensado y construido desde la colectividad.

Reciban todos(as) un fraternal saludo,

Karim Martina Alvis Gómez

Directora CLADEFK

2014-2023

El Centro Latinoamericano para el Desarrollo de la Fisioterapia y la Kinesiólogía – CLADEFK, es una iniciativa de las organizaciones miembro de la Confederación Latinoamericana de Fisioterapia y Kinesiólogía – CLAFK, que se consolida a partir del I Encuentro Latinoamericano de Académicos- I ELA, en los cuales se considera importante que los académicos funjan como soporte para la gestión de la región y se conviertan en un espacio de apoyo para el desarrollo de proyectos que confluyan para el mejoramiento y prospección de la profesión en Latinoamérica. Este acuerdo quedó registrado en la Declaración del I ELA en la ciudad de Talca, Chile en el año 2006.

El informe que se presenta a continuación corresponde a la gestión adelantada desde la dirección de CLADEFK entre el año 2014 a noviembre 30 de 2023.

## RECEPCIÓN DE CARGO-AÑO 2014

### Condición Inicial

En el momento de la recepción de cargo, se detectan las siguientes condiciones generales (Gráfica 1):

Gráfica 1 Condiciones Iniciales año 2014



- No existencia de un Plan de Desarrollo Estructurado Vigente, sólo se contaba con el plan de desarrollo formulado del 2008-2012, el cual contaba con cuatro ejes fundamentales de trabajo: Fisioterapia y Kinesiólogía en Contexto, Estándares de Calidad en la Formación, Fundamentación Profesional y Disciplina, e integración estratégica CLADEFK.

- No se hizo entrega de un archivo documental histórico ni de correspondencia o documentación producida como parte de las acciones hasta ese momento adelantadas.
- No existencia de correo electrónico propio, ni página web, ni enlace en redes sociales.

### Gestión y Logros:

#### En relación con la **Organización de Archivos:**

- Se realiza la búsqueda de archivo histórico con actores participantes de la historia de CLADEFK y se recuperan los documentos originales para la organización inicial de CLADEFK.
- Se recupera parcialmente el archivo histórico de correspondencia y documentación relacionada con la gestión.
- Se cuenta actualmente con archivos de correspondencia recibida y enviada, actas de reuniones de Comité Regional, documentación producida por CLADEFK, Planes de Desarrollo, organizados según tema y año de producción. El archivo es entregado a la nueva directiva de CLADEFK

#### Planes de Desarrollo:

- Durante la gestión se formulan 3 planes de desarrollo, los cuales han sido enviados a la Presidencia de la CLAFK y a cada una de las organizaciones miembro para su respectiva revisión y apropiación.
- Los planes de desarrollo formulados fueron: 2014-2018; 2018-2023 y 2023-2030, los cuales fueron entregados a la nueva directiva de CLADEFK.

#### Comunicaciones y Redes Sociales:

- Se abre y difunden el correo electrónico de CLADEFK: [cladefk@gmail.com](mailto:cladefk@gmail.com).
- Se diseña y mantiene actualizada la página Web de CLADEFK: <https://cladefk.wixsite.com/cladefk>
- Se cuenta con enlace en Facebook y en Instagram (los cuales deben ser administrados y alimentados con mayor regularidad, ya que durante el último período no fue posible mantenerlos actualizados).

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

### Condición Inicial

- CLADEFK, contaba con un estructura organizacional en la cual se contaba con un Comité Regional, que reporta a la CLAFK, con representantes de los países miembro de la CLAFK, este comité era presidido por la Dirección de CLADEFK y se contaba con una Secretaría Técnica general designada por la CLAFK, y con un Equipo-País que se estructuraba en el país sede de dirección con el fin de apoyar la gestión misma.
- La participación de los miembros del Comité Regional, se realizaba en comités que se reunían cada dos meses y que no contaba con actas sino desde el año 2014.
- La designación de los representantes se hace con base en las hojas de vida enviadas por la organización miembro y que cumplan con los requisitos iniciales establecidos en los reglamentos internos de CLADEFK.
- En términos organizacionales, CLADEFK depende de la CLAFK y no cuenta con identificación tributaria propia, lo que hace que no pueda recibir recursos en forma directa.
- No todos los países contaban con representación en el Comité y la participación de los representantes no se hacía de forma regular.

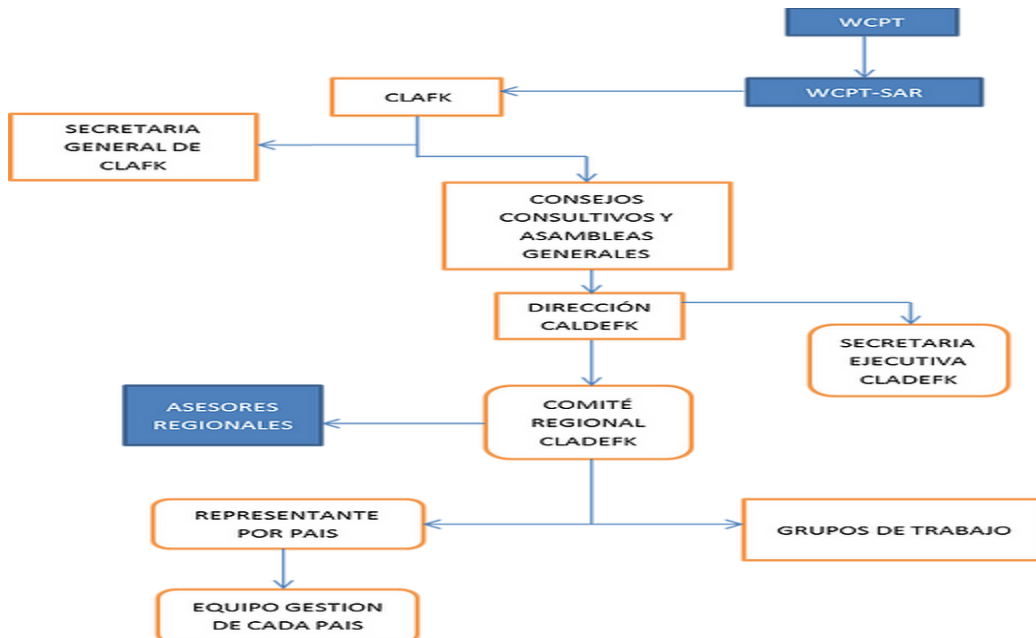
### Gestión y Logros:

- El Comité Regional se reúne regularmente al menos una vez al mes (en tiempos de desarrollo de proyectos, estructuración del próximo Encuentro de Académicos o gestión de actividades especiales, la reunión se realiza dos veces por semana, para poder suplir las necesidades de funcionamiento y seguimiento de acciones.
- En conjunto con el Comité Regional, se realizó una revisión de la estructura administrativa y se generó el siguiente organigrama (Gráfica 2) en el cual se puede observar que organizacionalmente se presentan algunas de las modificaciones incluidas, tales como:
  - Contar con un Equipo-País en cada uno de los países que tienen representantes en el Comité Regional.
  - Se incluyen los Grupos de Trabajo como parte de la estructura organizacional de CLADEFK.
  - Se continúa contando con la adscripción de CLADEFK a la CLAFK y con el reporte ante los órganos consultivos y asambleas generales, sin embargo se debe anotar, que la CLAFK no ha venido funcionando durante los últimos 6 años de manera regular y no se cuenta actualmente con órganos funcionales ante los cuales generar reporte de funciones adelantadas. Es decir, que estructuralmente CLADEFK se encuentra en un espacio sin definición que debe ser resuelto en el corto plazo, ya

sea para volver a activar la CLAFK y poder continuar su reporte ante la misma, modificar la dependencia funcional hacia otra estructura organizacional de la región, o determinar el funcionamiento independiente de CLAEDEFK y el trabajo colaborativo desde esa estructura funcionalmente independiente con registro tributario propio y estatutos formales de funcionamiento con las organizaciones de la región (WPSAR). Cualquiera sea la definición debe ser tomada en acuerdo desde las organizaciones que conforman la CLAFK así esta no esté activa actualmente.

- Otro de las condiciones a las que conduce la ausencia de funcionamiento de la CLAFK, es el hecho de no contar con un Secretaría Técnica nombrada desde la Confederación para el funcionamiento de CLAEDEFK.

Gráfica 2 Organigrama Actual



- También se presentan inconvenientes con la continuidad y el trabajo regular de varias organizaciones miembro, tales son las condiciones de las organizaciones que actualmente no tienen designado representante ante el Comité Regional (Uruguay, Bolivia y Brasil) o con algunas organizaciones que por sus condiciones de contexto social o político, no participan de manera regular a pesar de tener designado (caso Venezuela). Se recomienda a los países miembros designar personas que tenga no sólo las condiciones de base estructuradas en el reglamento para ser miembro designado, sino también con el tiempo necesario, no sólo para asistencia a las reuniones de Comité Regional, sino para el desarrollo del trabajo de dirección del equipo- Cladefk en cada país y para el desarrollo y coordinación de proyectos.

- **Importante el poder contar con representantes de todos los países y contar con un trabajo constante que permita el desarrollo de proyectos que generen impacto para la región.**

## DESARROLLO DE PROYECTOS

### Condición Inicial

- Inicialmente CLADEFK y el Comité Regional venía adelantando como proyecto específico y prácticamente único la gestión y organización del Encuentro Latinoamericano de Académicos y se realizaban algunas gestiones generales de reflexión sobre asuntos generales, sin ningún tipo de orden o desarrollo.

### Gestión y Logros:

- Como resultado de los avances presentados en cada uno de los ELA's y con el fin de poder materializar avances con respecto a los compromisos adquiridos en cada uno de estos encuentros, se organizaron en el 2017 grupos de trabajo adscritos a CLADEFK. Estos grupos pueden observarse en la gráfica 3.

Gráfica 3 Grupos de Trabajo- CLADEFK



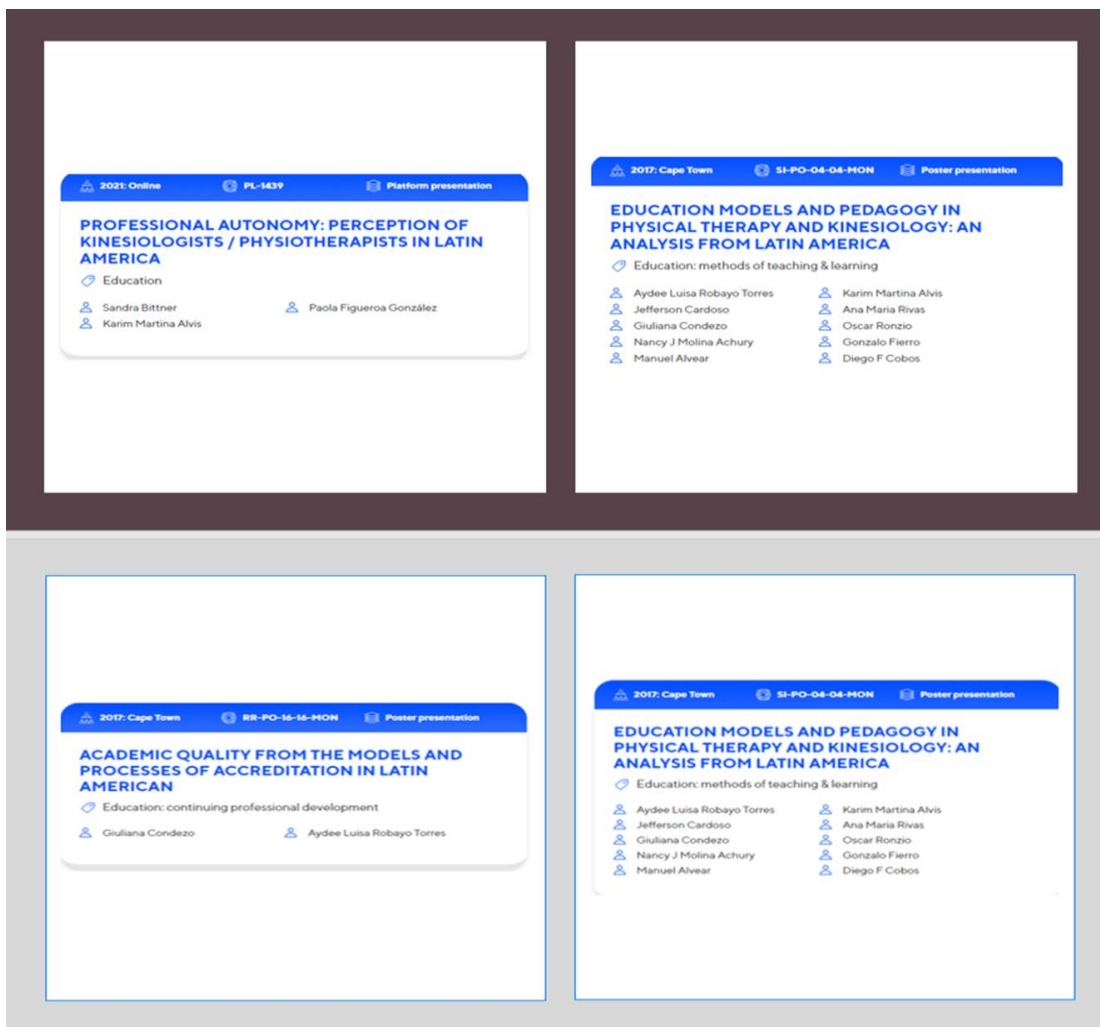
Estos grupos han venido presentando avances en las reflexiones en cada una de las temáticas a su cargo, al igual que han desarrollado proyectos de investigación y proyectan actualmente proyectos nuevos. Los productos de estos grupos se han socializado en los



ámbitos de los últimos tres congresos mundiales de fisioterapia y se han presentado en cada uno de los Encuentros de Académicos. Se espera que estos grupos realicen convocatorias regulares para vincular miembros de diversos países a unirse a estos grupos y participen en la realización de los proyectos formulados.

También se espera poder estructurar otros grupos de interés en el transcurso del próximo año, con el fin de fortalecer la gestión de CLADEFK a nivel de la región.

Gráfica 4 Ejemplos de Productos Grupos CLADEFK



- También se formuló el proyecto, se presentó ante las organizaciones miembro y se generó un espacio para iniciar el trabajo en el proyecto de investigación "**ESTUDIO REGIONAL CONDICIONES DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL DE LOS FISIOTERAPEUTAS Y KINESIÓLOGOS EN LATINOAMÉRICA**", liderado por la Prof. Nancy Molina de Colombia y con el acompañamiento de la Prof. Karim Alvis- Dirección de CLADEFK. Sin embargo, no se logró consolidar un grupo de trabajo representativo de la región (sólo respondieron 3 países a la

convocatoria) y los miembros delegados de los países que respondieron no contaban con los tiempos de trabajo necesario. Se considera importante volver a convocar ya que este trabajo de investigación aportaría a todos los países miembro de la región en la identificación de problemáticas y posibilidad de soluciones.

- En relación con otros proyectos adelantados durante este período de gestión se encuentran:
  - **Convocatoria para la Conformación de una Base de Pares Académicos y Pares Expertos de la Región.** Esta convocatoria fue enviada a todas las Organizaciones Miembro, en varias ocasiones, sin embargo, sólo se recibieron dos hojas de vida de pares, lo cual hizo que no se pudiera consolidar esta base de datos.
  - **Directorio de Programas de Pregrado a nivel de los países miembros de CLADEFK.** Se ha enviado en diversas ocasiones la convocatoria y se logró consolidar información de países como Argentina, Colombia, Chile, Ecuador, México, Venezuela. Esta respuesta parcial permite contar con información que puede llegar a ser útil para consultas, generación de redes, alianzas estratégicas. Sin embargo, continúa teniendo la ausencia de países como Perú, Bolivia, Uruguay y se cuenta con información parcial de algunos de los países que han participado.

En general se considera que las principales problemáticas para el desarrollo de proyectos es el poder contar con equipos con participantes de múltiples países para el trabajo permanente y el logro de proyectos de desarrollo reales. Esta dificultad se relaciona en algunas ocasiones con las condiciones propias del contexto de cada país, al igual que la falta de consolidación de una cultura de trabajo en equipo y de trabajo remoto.

## PUBLICACIONES

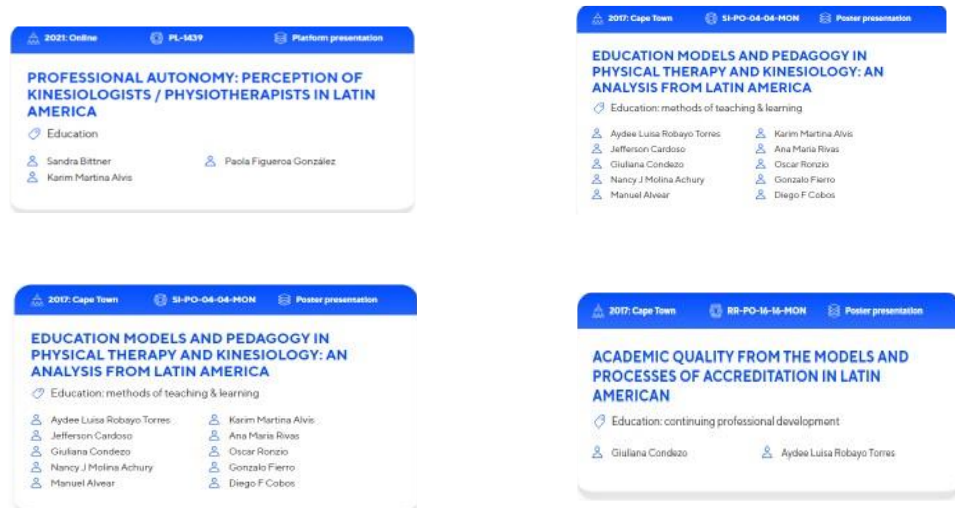
### Condición Inicial

- En el año 2014 se contaba sólo con las Declaraciones de los primeros 5 Encuentros, las cuales había sido socializadas con las organizaciones miembro. No se contaba con ninguna otra publicación o producción.

### Gestión y Logros:

- Actualmente se cuenta con publicación en línea en la página Web de CLADEFK de los once ELA's adelantados hasta este momento, las cuales son de libre acceso para quienes acceden a la página.
- De igual forma se han venido consolidando publicaciones y socialización de los productos de investigación en los Congresos Mundiales y en los ELA's. (Gráfica 5)

Gráfica 5 Ejemplos de trabajos presentados y publicados en el marco de Congresos Mundiales y ELA'S



- También se inició una serie documental con sello CLADEFK, la cual se publica en la página de CLADEFK, la cual se espera que se continúe alimentando de manera regular desde las acciones adelantadas por los colectivos adscritos a CLADEFK. (Gráfica 6)

Gráfica 6 Serie Documental CLADEFK



## EDUCACIÓN CONTINUA- REFLEXIONES ACADÉMICAS

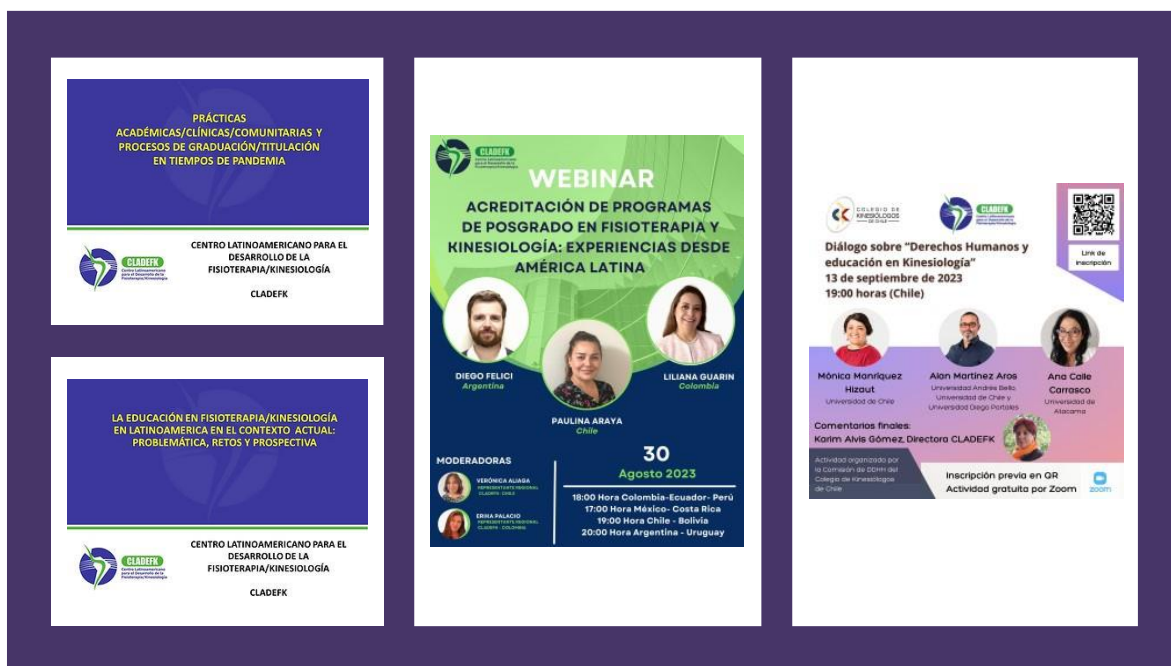
### Condición Inicial

- Hasta el momento de recepción del cargo en el año 2014, se realizaba cada dos años el Encuentro Latinoamericano de Académicos. Hasta ese momento se había realizado 5 encuentros académicos.

### Gestión y Logros:

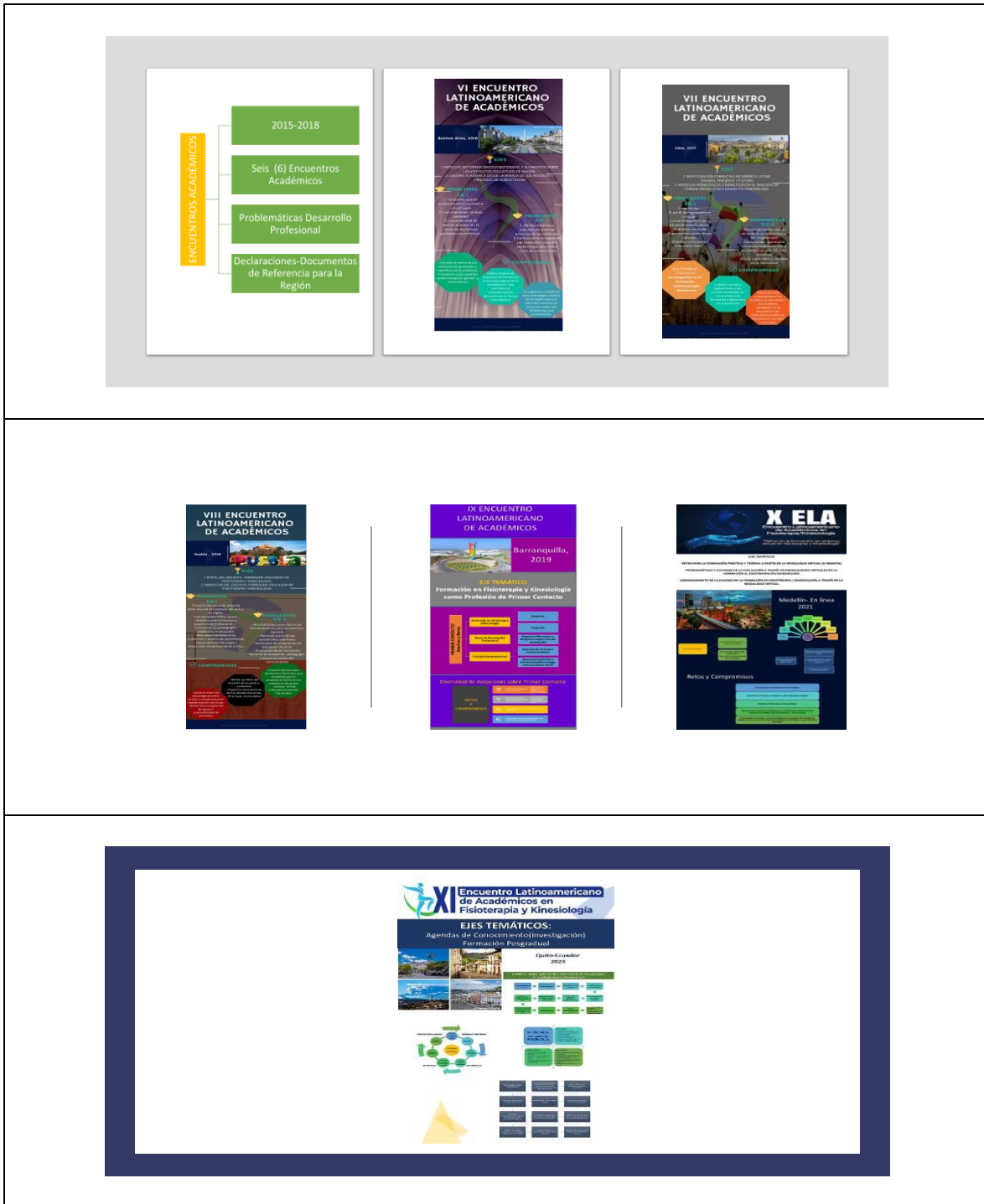
- Actualmente se realizan de manera regular (al menos dos veces por año) Webinars organizados por CLADEFK o presentaciones en eventos latinoamericanos, con el fin de promover la reflexión sobre asuntos de relevancia para el desarrollo de la profesión. Se registran algunos de los webinar adelantados en la Gráfica 7.

Gráfica 7 Webinars y presentaciones generales- Algunos Ejemplos



- En relación con los Encuentros de Académicos, entre el 2015-2023 se han desarrollado seis (6) Encuentros de Académicos, donde se han generado reflexiones y propuestas de trabajo colaborativo estratégico para la región sobre temáticas o problemáticas relacionadas con el desarrollo profesional y de los cuales se cuenta con las Declaraciones de cada uno de estos Encuentros y que se convierten en documentos de referencia para la región. (Gráfica 8)

Gráfica 8 Encuentros Latinoamericanos de Académicos- 2015 al 2023



## PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN EN ÁMBITOS ACADÉMICOS

### Condición Inicial

En el año 2014 no se había adelantado ninguna estrategia que promoviera el desarrollo de la investigación en ámbitos académicos.

### Gestión y Logros:

- Desde el año 2017 se estableció el **PREMIO DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA CLADEFK**. La primera versión se desarrolló en el 2017 en el VII Encuentro Latinoamericano de Académicos en Fisioterapia y Kinesioología- VII ELA, desarrollado en Lima.
- A la fecha se han desarrollado cinco (5) versiones del premio de investigación, cuyo Objetivo: Promover el desarrollo de la investigación alrededor de las problemáticas en el ámbito de la formación, la enseñanza, las pedagogías, la investigación en el aula, en la formación del Fisioterapia -Kinesioología en Latinoamérica.
- Sin embargo, aún el desarrollo de la investigación en el ámbito académico sigue sin ser parte de las áreas a profundizar a través de la investigación.

## LOGROS GENERALES Y RETOS

- En general se puede afirmar que se ha logrado el reconocimiento de CLADEFK a nivel mundial, cómo la organización que reúne a los académicos de la región alrededor de temáticas fundamentales y como órgano de consulta para los asuntos relacionados con la formación y las problemáticas fundamentales de profesión en la Región Latinoamericana.
- Entre los retos a enfrentar por parte de CLADEFK, se encuentran:
  - Concientización sobre la relevancia de CLADEFK/REGIÓN/ORGANIZACIONES GREMIALES
  - Participación y lograr vinculaciones reales en los equipos de trabajo /países miembros
  - Incluir en la agenda de Desarrollo / Parece Inexistente
  - Permanencia en el tiempo de CLADEFK- CLAFK
  - Fortalecimiento de Redes
  - Desarrollo de Proyectos Estratégicos para la Región que aún continúan pendientes

## AGRADECIMIENTOS

Hoy quiero agradecer los 9 años que he tenido la oportunidad de servir al desarrollo de la Fisioterapia y la Kinesiología en Latinoamérica desde el Cargo de Directora del Centro Latinoamericano para el Desarrollo de la Fisioterapia y la Kinesiología - CLADEFK. Desde el 2014 hasta la fecha he compartido con un equipo maravilloso de personas a quienes agradezco todo el tiempo, esfuerzo, trabajo y amor que han dado para que CLADEFK cumpliera con sus funciones y logrará el nivel que hoy tiene. Gracias a Erika Palacio (Colombia), Verónica Aliaga (Chile), Rocío de la Rosa (México), Gabriela Mallma (Perú), Marcela Baquero (Ecuador), Santiago Gómez (Argentina) miembros del Comité Regional sin quienes no se hubiera podido consolidar el trabajo adelantado. A partir del 1 de Diciembre, CLADEFK será liderado por nuestra gran colega Gabriela Mallma de Perú, quien sin lugar a dudas hará un excelente trabajo al frente de esta organización. Estaré disponible para participar en aquellos espacios donde se considere pueda aportar al desarrollo de nuestra profesión.

**Karim Martina Alvis Gómez**  
**Directora CLADEFK – 2014-2023**